



ADDICTION SUISSE Lausanne

**Rapport de l'organe de révision
au Conseil de fondation
sur les comptes annuels 2025**



Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint au Conseil de fondation de ADDICTION SUISSE, Lausanne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau des flux de trésorerie, tableau de variations du capital de fonds/capital propre et annexe (pages 03 à 15)) de ADDICTION SUISSE pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance (pages 01 à 02) ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et à l'acte de fondation ainsi qu'aux règlements incombe au Conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'organisation contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats conformément aux Swiss GAAP RPC, et ne sont pas conformes à la loi suisse et à l'acte de fondation ainsi qu'aux règlements.

PricewaterhouseCoopers SA

Gérard Ambrosio
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Yann Pasche
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 23 avril 2026

Annexe :

- Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau des flux de trésorerie, tableau de variations du capital de fonds/capital propre et annexe)

PricewaterhouseCoopers SA, Avenue de la Rasude 5, 1006 Lausanne
+41 58 792 81 00

Rapport sur les comptes annuels 2025, annexes comprises

1. Rapport de performance

1.1 Objectifs d'Addiction Suisse

Addiction Suisse est une fondation indépendante d'utilité publique dont la mission est de prévenir ou de réduire les problèmes liés à la consommation de substances addictives et à d'autres comportements addictifs. Addiction Suisse contribue ainsi de manière notable à la promotion de la santé, en particulier auprès de populations vulnérables. Centre de compétences national, Addiction Suisse est active dans les domaines de la prévention, de la recherche et de la diffusion du savoir, et soutient les personnes concernées ainsi que leurs proches en leur proposant un service de conseil et une aide directe.

1.2 Organes du Conseil de fondation (situation au 31.12.2025)

Présidente : Silvia Schenker, Bâle

Vice-présidente : Sonia Gander Henguely, Morges (jusqu'au 31.12.2025)

Membres : Toni Berthel, Küssnacht
 Sandro Cattacin, Hauterive
 Doris Fischer-Täschler, Seengen
 Lukas Niederberger, Rigi Klösterli, Dallenwil, Arth (jusqu'au 30.11.2025)
 François Reber, Neuchâtel
 Jean-Luc Eiselé, Romanel-sur-Lausanne

Les membres du Conseil de fondation sont élus pour une durée de quatre ans.

1.3 Personnes autorisées à signer (situation au 31.12.2025)

- Silvia Schenker	Présidente	Signature collective à deux
- Sonia Gander Henguely	Vice-présidente	Signature collective à deux
- Tania Severin	Directrice	Signature collective à deux
- Frank Zobel	Vice-directeur	Signature collective à deux
- Olivier Graz	Membre de la direction	Signature collective à deux

1.4 Nombre de postes à plein temps et à temps partiel au sein de la fondation (situation au 31.12.2025)

	Nbre de col-lab. 2025	Tx d'occup 2025 (en EPT)	Nbre de col-lab. 2024	Tx d'occup 2024 (en EPT)
Collaborateurs fixes	35	26,40	36	26,10
Stagiaires	5	3,00	3	1,70
Total	40	29,40	39	27,80

1.5 Autres liens

La fondation Addiction Suisse n'a pas d'engagement ni de lien organisationnel avec d'autres organisations.

1.6 Siège de la fondation

Le siège de la fondation est à Lausanne, avenue Louis-Ruchonnet 14.

1.7 Statut fiscal

La fondation Addiction Suisse est exonérée de l'impôt sur le bénéfice (dernière confirmation : 12.01.2016). Cette exonération fiscale est liée au but de la fondation. L'immeuble en propriété à Lausanne est imposé selon le droit fiscal patrimonial en vigueur dans le canton de Vaud. L'immeuble de La Chaux-de-Fonds est imposé selon le droit fiscal patrimonial en vigueur dans le canton de Neuchâtel.

1.8 Indemnités et prestations

Ni les membres de la direction, ni le personnel ne perçoivent d'autres prestations et avantages en nature que le salaire convenu.

Addiction Suisse n'emploie pas de bénévoles et ne bénéficie d'aucune prestation à titre gracieux.

1.9 Organe de révision

Depuis le 1^{er} janvier 2017, l'entreprise PricewaterhouseCoopers SA, Avenue de la Rasude 5, 1006 Lausanne, révise les comptes d'Addiction Suisse.

1.10 Rapport annuel et rapport d'activité

Après approbation, le rapport sur les comptes annuels et le rapport d'activité 2025 sont publiés en français et en allemand sur le site Internet d'Addiction Suisse (addictionsuisse.ch).

Le rapport sur les comptes annuels 2025 a été approuvé par le Conseil de fondation d'Addiction Suisse le 23 avril 2026.

2. Bilan en CHF

	2025	2024	
Actifs			
Actifs circulants			
Total des liquidités	2 199 174	2 414 426	Commentaire 7.1
Total des créances résultant de prestations	290 757	221 972	
Total des autres créances à court terme	2 491	6 128	
Total des comptes de régularisation actifs	421 785	130 379	
Total des actifs circulants	2 914 207	2 772 905	
Actifs immobilisés			
Total des immobilisations financières	67 172	64 508	
Total des immobilisations corporelles meubles et logiciels	54 129	71 838	Commentaire 7.2
Total des immobilisations corporelles immeubles	2 867 713	2 531 949	Commentaire 7.3
Total des actifs immobilisés	2 989 015	2 668 295	
Total des actifs	5 903 222	5 441 200	
Passifs			
Capitaux de tiers à court terme			
Total des engagements résultant de prestations	504 417	323 387	Commentaire 8.1.1
Total des engagements à court terme	7 142	44 094	Commentaire 8.1.2
Total des comptes de régularisation passifs, provisions	1 533 842	919 964	Commentaire 8.1.3
Total des capitaux de tiers à court terme	2 045 401	1 287 445	
Capitaux de tiers à long terme			
Engagements à long terme (hypothèques)	1 300 000	1 300 000	
Autres engagements à long terme	694 146	724 031	Commentaire 8.2.1
Total des capitaux de tiers à long terme	1 994 146	2 024 031	
Capital de fonds	0	0	Commentaire 5.1
Capital propre			
Capital de la fondation	100 000	100 000	
Capital lié	1 796 755	1 870 525	Commentaire 5.2 et 12
Capital libre	-33 081	159 199	
Total du capital propre	1 863 675	2 129 724	Commentaire 5.2
Total des passifs	5 903 222	5 441 200	

3. Compte d'exploitation en CHF

	2025	2024	
Produit			
Total des contributions et dons	2 720 363	3 132 274	Commentaire 9.1
<i>Dont dons affectés</i>	94 200	255 418	Commentaire 9.1
Total des produits de vente de la boutique et des abonnements	9 039	8 213	
Total des produits de prestations de services	2 445 125	2 028 409	Commentaire 9.2
Total des autres produits	1 772	501	
Total du produit d'exploitation résultant de prestations	5 176 300	5 169 397	
Charges			
Total des charges de projets ou de prestations	-770 956	-354 812	
Total des charges de collecte de fonds	-681 888	-626 859	
Total des charges de médias et de communication	-164 315	-173 959	
Total des autres charges de projets	-45 135	-39 036	
Total des charges de projets, de matériel et de prestations	-1 662 294	-1 194 665	Commentaire 10.1
Résultat brut 1	3 514 006	3 974 732	
Total des charges de personnel	-3 563 744	-3 646 206	Commentaire 10.2
Résultat brut 2	-49 738	328 526	
Frais d'exploitation	-459 955	-490 650	
Résultat d'exploitation 1 EBITDA (avant amortissements)	-509 693	-162 124	
Amortissements	-55 175	-50 545	
Résultat d'exploitation 2 EBIT (avant résultat financier)	-564 869	-212 669	
Total des charges financières et produits financiers	-7 572	-8 442	
Résultat d'exploitation 3 (résultat opérationnel)	-572 441	-221 111	
Total des résultats des activités annexes d'exploitation	276 507	289 762	Commentaire 11
Total des charges et produits extraordinaires	29 885	6 000	
Résultat d'exploitation 4 (avant variation du capital des fonds)	-266 049	74 651	
Variation du capital des fonds	0	0	
Résultat annuel (avant allocations au capital de l'org.)	-266 049	74 651	
Allocations/Utilisations du résultat			
<i>Capital lié</i>	73 770	-60 000	Commentaire 12
<i>Capital libre</i>	192 279	-14 651	
Résultat annuel (après allocation au capital de l'org.)	0	0	

4. Tableau des flux de trésorerie en CHF

	2025	2024
Résultat annuel (avant allocation au capital de l'organisation)	-266 049	74 651
Amortissements et corrections de valeur	151 313	136 145
Variation des provisions	-14 676	-63 520
+/- Diminution/Augmentation des créances résultant de livraisons et de prestations	-68 785	142 085
+/- Diminution/Augmentation des autres créances et comptes de régularisation actifs	-287 179	-101 744
+/- Augmentation/Diminution des engagements résultant de livraisons et de prestations	181 030	-139 991
+/- Augmentation/Diminution des autres engagements à court terme et comptes de régularisation passifs	591 795	-153 939
+/- Augmentation/Diminution des autres engagements à long terme	-29 885	250 274
Entrée/sortie de trésorerie provenant des activités d'exploitation (cash-flow opérationnel)	257 565	143 960
- Versements pour investissements (achat) d'immobilisations corporelles	-40 915	-33 631
- Versements pour investissements immobiliers à La Chaux-de-Fonds/Lausanne	-431 902	-347 952
Entrée/sortie de trésorerie provenant des activités d'investissement	-472 817	-381 583
Cash-flow net	-215 252	-237 623

Liquidités

	2025	2024
Liquidités au 1 ^{er} janvier	2 414 426	2 652 048
Liquidités au 31 décembre	2 199 174	2 414 426
Variation des liquidités	-215 252	-237 623

5. Variations du capital de fonds / capital propre en CHF

5.1 Total du capital de fonds affecté

	Situation au 01.01.2024	Attributions	Utilisations	31.12.2024	Attributions	Utilisations	31.12.2025
Total Capital de fonds affectés	0	255 418	-255 418	0	94 200	-94 200	0

5.2 Total capital de l'organisation

	Situation au 01.01.2024	Attributions	Utilisations	Attribution du résultat	Variations 2024	31.12.2024	Attributions	Utilisations	Attribution du résultat	Variation 2025	31.12.2025
Capital de la fondation	100 000	0	0	0	0	100 000	0	0	0	0	100 000
Capital libre	144 548	0	0	14 651	14 651	159 199		-192 279	0	-192 279	-33 081
Total du capital de la fondation	244 548	0	0	14 651	14 651	259 199	0	-192 279	0	-192 279	66 919
Total du capital lié	1 810 525	60 000	0	0	60 000	1 870 525		-73 770	0	-73 770	1 796 755
Total du Capital de l'organisation	2 055 073	60 000	0	14 651	74 651	2 129 724	0	-266 050	159 199	-266 050	1 863 675

6. Annexe

6.1 Généralités

La comptabilité et les comptes annuels de la fondation Addiction Suisse se fondent sur l'obligation de tenir une comptabilité commerciale découlant des articles 957 à 963 CO. La présentation des comptes se base également sur le concept global des recommandations des Swiss GAAP RPC fondamentales et Swiss GAAP RPC 21. La présentation des comptes s'aligne en outre sur la méthode ZEWO.

Toutes les écritures comptables et évaluations ont été effectuées en respectant le principe de prudence. Elles répondent aux principes d'exhaustivité, de clarté et d'intelligibilité.

7. Actifs

7.1 Total des liquidités

Le montant total des liquidités de CHF 2'199'174 englobe un montant de CHF 694'146 (2024 : CHF 724'031) lié au programme « Spielen ohne Sucht » (Addiction au jeu). Voir aussi commentaire 8.2.1

7.2 Immobilisations corporelles

	Mobilier et équipements	Infrastructure et IT	Site internet & Médias	TOTAL
Valeur au 01.01.2024	106 178	159 323	97 227	362 728
Investissements	0	33 631	0	33 631
Cessions	0	0	-5 792	-5 792
Valeur au 31.12.2024	106 178	192 954	91 435	390 566
Fonds d'amortissement au 01.01.2024	-105 559	-116 907	-45 718	-268 183
Amortissements	-154	-27 532	-22 859	-50 545
Valeur au 31.12.2024	-105 713	-144 438	-68 576	-318 728
Valeur nette au bilan au 31.12.2024	464	48 515	22 859	71 838

	Mobilier et équipements	Infrastructure et IT	Site internet & Médias	TOTAL
Valeur au 01.01.2025	106 178	192 954	91 435	390 566
Investissements	0	37 467	0	37 467
Cessions	0	0	0	0
Valeur au 31.12.2025	106 178	230 420	91 435	428 033
Fonds d'amortissement au 01.01.2025	-105 713	-144 438	-68 576	-318 728
Amortissements	-154	-32 162	-22 859	-55 175
Valeur au 31.12.2025	-105 868	-176 601	-91 435	-373 903
Valeur nette au bilan au 31.12.2025	310	53 820	0	54 129

7.3 Immeubles

	Immeuble Lausanne	Investisse- ments logements	Sous-total Lausanne	Immeuble Chaux-de- Fonds	Investisse- ments logements	Sous-total Chaux-de- Fonds	TOTAL
--	----------------------	-----------------------------------	------------------------	--------------------------------	-----------------------------------	----------------------------------	--------------

Valeur au 01.01.2024	2 610 000	243 855	2 853 855	1 300 000	273 179	1 573 179	4 427 034
Investissements	0	214 368	214 368	0	133 584	133 584	347 952
Cessions	0	0	0	0	0	0	0
Valeur au 31.12.2024	2 610 000	458 223	3 068 223	1 300 000	406 763	1 706 763	4 774 986

Fonds d'amortissement au 01.01.2024			-2 038 065			-111 419	-2 149 484
Amortissements			-57 664			-35 889	-93 553
Valeur au 31.12.2024			-2 095 729			-147 308	-2 243 037

Valeur nette au bilan au 31.12.2024			972 494			1 559 455	2 531 949
--	--	--	----------------	--	--	------------------	------------------

	Immeuble Lausanne	Investisse- ments logements	Sous-total Lausanne	Immeuble Chaux-de- Fonds	Investisse- ments logements	Sous-total Chaux-de- Fonds	TOTAL
--	----------------------	-----------------------------------	------------------------	--------------------------------	-----------------------------------	----------------------------------	--------------

Valeur au 01.01.2025	2 610 000	458 223	3 068 223	1 300 000	406 763	1 706 763	4 774 986
Investissements	0	6 975	6 975	0	424 927	424 927	431 902
Cessions	0	0	0	0	0	0	0
Valeur au 31.12.2025	2 610 000	465 198	3 075 198	1 300 000	831 690	2 131 690	5 206 888

Fonds d'amortissement au 01.01.2025			-2 095 729			-147 308	-2 243 037
Amortissements			-53 504			-42 634	-96 138
Valeur au 31.12.2025			-2 149 233			-189 942	-2 339 175

Valeur nette au bilan au 31.12.2025			925 965			1 941 748	2 867 713
--	--	--	----------------	--	--	------------------	------------------

Le calcul des amortissements des immobilisations est effectué de manière linéaire, selon les durées suivantes :

Règles d'amortissements	En durée	En % par an
Machines de bureau, mobilier	5 ans	20%
Informatique, logiciel, site internet	4 ans	25%
Immeubles	50 ans	2%

8. Passifs

8.1 Capitaux de tiers à court terme (engagements / provisions / régularisations)

8.1.1 Engagements résultant de prestations

	2025	2024
Engagements résultant de prestations	504 417	323 387

Les engagements résultant de prestations concernent des factures ouvertes en date de bouclage (créanciers). En augmentation de CHF 181'030 par rapport à l'année précédente.

8.1.2 Engagements à court terme

	2025	2024
Engagements à court terme	7 142	44 094

Les engagements à court terme portent sur des créances de taxe sur la valeur ajoutée et des engagements envers les assurances sociales. Ces créances impayées ont également diminué de CHF 36'952 par rapport à l'année précédente.

8.1.3 Comptes de régularisation passifs et provisions à court terme

	2025	2024
Comptes de régularisation	1 401 746	773 192
Provisions	132 096	146 772
Variation des comptes de régularisation	1 533 842	919 964

Les passifs transitoires, d'un montant de CHF 1'401'746, comprennent principalement des paiements reçus pour des mandats de prestations de services qui ont commencé en 2025 et qui se poursuivront en 2026. Ce poste du bilan englobe également des factures qui n'ont pas encore été reçues à la date du bouclage pour des prestations fournies en 2025. Il s'agit notamment des frais de rénovation de notre bâtiment de la Chaude-Fonds pour un montant d'env. CHF 300'000.

Les autres provisions à court terme, qui se montent à CHF 132'096, représentent les provisions pour heures supplémentaires et vacances, ainsi qu'une provision pour TVA à payer.

8.2 Capitaux de tiers à long terme – engagements

8.2.1 Engagements liés au projet « Spielen ohne Sucht » (« Addiction au jeu »)

	2025	2024
Autres engagements à long terme	694 146	724 031

Il existe un engagement de CHF 694'146 au 31 décembre 2025 sous la forme d'un fonds fiduciaire pour le projet « Spielen ohne Sucht ». Addiction Suisse gère cet avoir et en établit le décompte chaque année avec les cantons impliqués. Le fonds fiduciaire pour le projet « Spielen ohne Sucht » ne constitue pas une valeur patrimoniale et est par conséquent inscrit comme engagement du côté du passif.

9. Recettes

9.1 Contributions et dons

9.1.1 Dons affectés

	2025	2024
Dons affectés reçus durant l'exercice	262 000	255 418
Dons reportés en 2026	-167 800	0
Total des dons affectés durant l'exercice	94 200	255 418

La collecte de fonds institutionnelle a porté ses fruits et a légèrement dépassé le résultat de 2024 avec une augmentation des dons d'env. 3%.

Cependant, une partie importante des dons affectés perçus en 2025 sont arrivés durant le dernier trimestre de l'exercice. Sur l'ensemble des dons perçus, seuls CHF 94'200 ont été affectés à des projets durant l'exercice 2025.

9.1.2 Dons non affectés

	2025	2024
Dons divers (sans mailings)	174 430	186 340
Dons non affectés (mailings)	1 370 898	1 435 895
Fondations sans but assigné / projets	25 488	64 250
Legs sans but assigné	56 348	138 371
Total des dons non affectés	1 627 164	1 824 856

Les dons non affectés sont en baisse de plus de 10%. Cette variation s'explique par une baisse des dons via les campagnes de mailings (-5%), ainsi que par une baisse des legs qui sont de nature très aléatoire.

9.1.3 Subsidés de la Confédération et des cantons (prévention de l'alcoolisme)

	2025	2024
Contribution canton ZH	105 000	110 000
Contribution canton BE	0	0
Contribution canton LU	15 000	2 500
Contribution canton UR	1 500	1 500
Contribution canton SZ	8 000	8 000
Contribution canton OW	1 000	1 000
Contribution canton NW	2 000	2 000
Contribution canton GL	6 000	6 000
Contribution canton ZG	10 000	10 000
Contribution canton FR	12 500	12 500
Contribution canton SO	10 000	10 000
Contribution canton BS	10 000	10 000
Contribution canton BL	17 500	17 500
Contribution canton SH	8 000	8 000
Contribution canton AR	2 500	2 000
Contribution canton AI	2 100	2 100
Contribution canton SG	35 000	35 000
Contribution canton GR	10 000	10 000
Contribution canton AG	30 000	30 000
Contribution canton TG	12 000	12 000
Contribution canton TI	23 000	23 000
Contribution canton VD	120 000	120 000
Contribution canton VS	17 000	17 000
Contribution canton NE	15 000	15 000
Contribution canton GE	25 000	25 000
Contribution canton JU	1 900	1 900
Contribution Confédération OFSP (2025) / OFDF (2024)	499 000	560 000
Total des subsides de la Confédération et des cantons	999 000	1 052 000

La baisse de CHF 53'000 s'explique par une diminution du financement des prestations dans le domaine de la prévention de la part de la Confédération.

9.2 Produits de prestations de services

9.2.1 Total des produits de prestations de services

	2025	2024
Total des produits de prestations	2 445 125	2 028 409

La hausse du chiffre d'affaires s'explique par quelques nouveaux projets (JOBEMA, TSAF, Assistance Roumanie, Vapefree) mais surtout par des frais externes particulièrement élevés en 2025. (voir aussi commentaire 10.1)

10. Charges

10.1 Charges de projets, matériel, médias, communication et prestations de services

	2025	2024
Total des charges de projet, matériel et prestations	-1'662'294	-1 194 665

La hausse des charges concernant nos activités d'exploitation a progressé plus rapidement que les recettes. Cela s'explique notamment par une augmentation des dépenses liées au programme « Spielen ohne Sucht » (CHF +236'000) par rapport à 2024, ainsi que pour des frais d'impression et de traitement des données du programme HBSC (CHF +142'000).

10.2 Charges de personnel

	2025	2024
Total des charges de personnel	-3 563 744	-3 646 206

En 2025, les charges totales de personnel ont baissé de plus de 2%. Cela s'explique principalement par des postes dont la repourvue a été réévaluée ou non réalisée afin de contenir les coûts en regard de la baisse générale de nos recettes.

10.2.1 Rémunération de la direction

Le total des salaires nets versés aux membres de la Direction en 2025 s'élève à CHF 647'670 après déduction des charges sociales (2024 CHF 594'946). Cet écart provient du fait que le poste de responsable de la prévention était vacant durant la majeure partie de l'année 2024.

10.3 Rémunération du Conseil de fondation

En 2025, la Présidente du Conseil de Fondation a été rémunérée à hauteur de CHF 5'000 pour sa fonction de Présidente et à hauteur de CHF 4'326 pour des travaux supplémentaires (en 2024 CHF 15'120). D'autres honoraires ont également été versés pour un montant de CHF 8'555 (en 2024 CHF 32'097) concernant des travaux supplémentaires effectués par d'autres membres du Conseil de fondation.

11. Résultat des activités annexes hors exploitation

	2025	2024
Résultat des activités annexes hors exploitation		
Produits des immeubles	472 080	460 967
Charges des immeubles	-204 454	-186 192
Total du résultat des immeubles	267 627	274 775
Total du résultat des investissements financiers	8 880	14 987
Total du résultat des activités annexes hors exploitation	276 507	289 762

Les détails relatifs aux deux immeubles figurent au point 7.3.

12. Utilisation du capital lié


	31.12.2024	Variations 2025	31.12.2025
Désignation du fonds			
Fonds pour les projets de prévention	261 625	-261 625	0
Fonds pour les projets de communication publics	289 000	-289 000	0
Fonds pour les projets de recherche	279 381	-279 381	0
Fonds pour les projets des ressources humaines et organisation	203 928	-203 928	0
Fonds Innovations	1 033 934	-50 911	983 023
Fonds pour l'aide directe	150 000	0	150 000
Fonds pour la collecte de fonds, le marketing et la communication	256 191	-22 859	233 332
Fonds pour les investissements immobiliers	430 400	0	430 400
Total du capital lié	1 870 525	-73 770	1 796 755

Durant l'année 2025, le conseil de fondation a revu entièrement le règlement de nos fonds. Ce travail nous a amené à fusionner les fonds pour les projets de prévention et de recherche, projets de communication publics et ressources humaines et organisation dans un fonds unique : le fonds innovations. Les autres fonds sont maintenus tels quels avec une révision de leur règlement.

L'utilisation du fonds innovations concerne le financement d'un projet novateur que nous avons décidé de financer par nos fonds propres. Les coûts de ce projet qui se poursuivra en 2026 s'élèvent à CHF 50'911 pour l'année 2025. Quant au fonds marketing, il a été utilisé pour la dernière tranche d'amortissement de notre site web.

13. Récapitulation des coûts en fonction des charges totales

La récapitulation des coûts en fonction des charges totales a été effectuée selon la méthode ZEW. Elle se présente comme suit :

Etude de la structure des coûts selon ZEW										
		Addiction Suisse								
		Charges totales d'exploitation 2025 (sans correction de valeur ni ajustements) en CHF								
	CHARGES ADMINISTRATIVES				CHARGES DIRECTES DES PROJETS				TOTAL	
	Charges administra-tives		Charges d'obtention de financement		Charges de projets		Charges de prestations			
	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%
Contributions et subventions (Projets, partenaires, etc.)	0	0%	682 074	41%	301 548	18%	678 672	41%	1 662 294	100%
Frais de personnel (yc prestations sociales)	635 225	18%	280 310	8%	1 400 100	39%	1 248 110	35%	3 563 744	100%
Frais administratifs (yc services)		0%		0%	206 078	45%	253 877	55%	459 955	100%
Amortissements (selon la masse salariale)	11 470	18%	4 626	7%	24 583	39%	22 068	35%	62 747	100%
Total:	646 695	11%	967 010	17%	1 932 309	34%	2 202 726	38%	5 748 740	100%

14. Hypothèques

Une hypothèque de CHF 1'300'000 a été prise sur l'immeuble de Lausanne pour l'achat de l'immeuble de La Chaux-de-Fonds.

L'immeuble de Lausanne est grevé à titre de garantie de la façon suivante :

CHF 3'840'000.00, registre des hypothèques, délivré le 23.03.1972, p.j. n° 366039 ;
en 1^{er} rang, grevant la PARCELLE N° 5842, RF LAUSANNE propriété d'ADDICTION SUISSE ;

CHF 600'000.00, registre des hypothèques, délivré le 23.03.1972, p.j. n° 366040 ;
en 2^e rang, grevant la PARCELLE N° 5842, RF LAUSANNE propriété d'ADDICTION SUISSE ;

CHF 60'000.00, plan hypothécaire du registre, délivré le 17.07.1979, p.j. n° 401509 ;
en 3^e rang, grevant la PARCELLE N° 5842, RF LAUSANNE propriété d'ADDICTION SUISSE ;

Lausanne, le 23 avril 2026

Fondation Addiction Suisse

Silvia Schenker
Präsidentin Stiftungsrat

Tania Severin
Direktorin